

Spoedaanpakdirecteur Sieben Poel over flitsaanpak weginfra

'Fantastisch werk'

De afgelopen tijd is in hoog tempo het ene na het andere Spoedaanpakproject gestart of zelfs al opgeleverd. Een opmerkelijke operatie, waarbij Rijkswaterstaat in een zeer korte periode zo'n dertig weg-infrastructurele werken laat realiseren. Spoedaanpakdirecteur Sieben Poel, over de achtergrond, voortgang en stand van zaken.

'De opgave was natuurlijk niet mis,' zegt Sieben Poel. 'Nieuwe wetgeving, veel kortere doorlooptijden. Eerlijk gezegd zijn we met enthousiasme, maar zeker ook met de realiteit voor ogen aan de slag gegaan. Die realiteit was en is dat er bij al die projecten een grote versnelling moest worden gevonden. En ook dat er dan bij al die projecten niets fout mocht gaan bij de procedures en evenmin dat inspraakreacties tot wijzigingen van de aanpak mochten leiden. En tegenvallers - die zich bij de uitvoering altijd voordoen - moesten worden opgevangen. Er was dus ook een behoorlijke kans dat we het niet zouden halen. Maar ik moet zeggen: er is fantastisch werk gedaan, door medewerkers binnen Rijkswaterstaat en het ministerie en de samenwerking met andere ministeries, maar ook met regionale overheden, met adviesbureaus, aannemers en met de omgeving. We liggen goed op koers.'

Sieben Poel is directeur Projecten van de Dienst Infrastructuur van RWS en als zodanig verantwoordelijk voor de uitvoering van de projecten van de Spoedaanpak. Die Spoedaanpak heeft een achtergrond. Infrastructurele projecten hebben traditioneel een behoorlijk lange doorlooptijd: voorbereiding, verkenning van de mogelijkheden en de consequenties, de uitwerking daarvan, inspraak en



de mogelijkheid om bezwaren in te dienen. Dat kost tijd; te veel tijd. Het vorige kabinet verzocht in 2007 oud-DSM topman Peter Elverding met adviezen te komen over hoe zorgvuldig maar veel sneller besluiten over infrastructurale werken kunnen worden genomen. De adviezen van de commissie Elverding leidden tot het programma 'Sneller&Beter'. Dat was in 2008. Het idee achter Sneller&Beter was en is om de doorlooptijd van projecten van gemid-

deld veertien naar zeven jaar terug te brengen. Er werden bovendien dertig hardnekkige, al lang bestaande knelpunten in het hoofdwegennet aangewezen. Er werd een ambitieuze doelstelling opgelegd: deze dertig projecten ook daadwerkelijk in uitvoering gestart ('schop in de grond') en minstens tien lintjes doorknippen voor het einde van de kabinetsperiode; toen nog verwacht in 2011. Om dat haalbaar te maken, werd er een specifieke (spoed)wetaanpassing ingediend. Zo ontstond wat nu bekend staat onder het programma 'Spoedaanpak'. Dat werkte. Midden februari van dit jaar waren alle projecten aanbesteed en gegund. Van de dertig projecten is bij 25 de schop in de grond gegaan; zes zijn officieel in gebruik genomen. Totaal bedrag waarvoor gegund is: € 1,4 miljard.

Vlieguigmotoren

'We liggen zoals gezegd behoorlijk op koers,' zegt Poel. 'Bovendien wordt er volop gewerkt aan het implementeren van Sneller&Beter en aan het halen van de doelstelling van de Spoedaanpak. De oorzaak van dat succes? Samenwerking, en de politieke prioriteit die dit programma altijd genoten heeft. De nieuwe Spoedwet Wegverbreding maakte het doorlopen van de procedures en

inspraak niet minder belangrijk, maar wel eenvoudiger. Een andere belangrijke slag was het proces van het project tot op het bot te analyseren op nog verder verkorten van de doorlooptijd. We kregen het voorbeeld aangereikt van het sneller reviseren van een vliegtuigmotor. Dat gebeurde eerst in honderd dagen. Na analyse van de procesgang, met de medewerkers die in dat proces betrokken waren en voorstellen voor verbetering, bleek dat in de helft van de tijd te kunnen. Dat hebben wij ook geprobeerd en het is ons ook gelukt om tot een echte versnelling te komen. En we zijn in overleg met de marktpartijen gekomen tot een andere manier van aanbesteden. We selecteren op kwaliteit en dat kan in veel kortere tijd dan wanneer we de aannemers alleen een prijs laten uitrekenen en daarop gunnen'.

Echt beter

'Waarom de Spoedaanpak belangrijk is? Twee redenen. Ik denk dat met deze relatief kleine aanpassingen - in het programma zitten wel hardnekkige

knelpunten maar geen grote nieuwe wegen - het hoofdwegennet echt beter functioneert. Minstens zo belangrijk vind ik dat we een echte systeemsprong hebben gemaakt. De eerdere jaren heb ik me vanuit mijn rol toegelegd op een betere beheersing van de projecten. Vervolgens zijn we ons steeds meer gaan richten op de omgeving. Hoe voorkomen we onnodige hinder, hoe nemen we partijen mee in de besluiten en afwegingen. Toen waren we toe aan de volgende slag: meer aandacht voor de manier van werken. Korte lijnen, meer aandacht voor de risico's maar zeker ook voor de aanwezige kansen, snelle besluitvorming, meer verantwoordelijkheid geven, vooral aan de jongere generatie. Dat is uitstekend gelukt, en dat geldt niet alleen voor Rijkswaterstaat, maar voor de hele keten. Daar ben ik trots op'.

'Doorpakken'

'Goed voorbeeld is het project A12 Woerden - Gouda', zegt Poel. 'Door een andere werkwijze - veel korter maar wel veel zwaardere hinder voor de wegge-

bruiker - kon het project een jaar eerder worden opgeleverd. Zo zie je ook meteen hoe het beter kan. Echter, door de veel snellere afronding van het civiele werk, kwam het aanleggen en aankoppelen van de verkeerssystemen op het kritieke pad te liggen. Automobilisten begrijpen niet dat een weg die er klaar uitziet niet open kan. Daar hebben we van geleerd: dat moeten we veel beter uitleggen! Wanneer ik tevreden ben? De meeste projecten zijn nu echt begonnen en het is nu zaak proactief de uitvoering te volgen en vroegtijdig bij te sturen. We liggen prima op koers en dat blijkt ook uit de tevredenheid die we steeds meten bij externen. Het motto is nu 'volop doorpakken'. We zijn natuurlijk best content met het verloop. Nu is het zaak de lessen uit de Spoedaanpak te benutten bij de implementatie van Sneller&beter. Dat wordt de volgende uitdaging.' ■

Gerard van Niftrik



Wij zoeken collega's

100% WATER PROOF

Wij zoeken collega's die alles willen ontdekken wat water te bieden heeft op MBO-, HBO- en WO-niveau. Als watercyclusorganisatie zorgen wij 100% voor schoon drinkwater, afvalwater, grondwater en oppervlaktewater. 100% waterproof dus. En daarom zoeken wij ook 100% waterproof collega's.

Kijk voor meer informatie op www.werkenbijwaternet.nl

Waternet is de gemeenschappelijke organisatie van Waterschap Amstel, Gooi en Vecht en de gemeente Amsterdam. Samen met onze klanten zorgen wij voor het water in Amsterdam en een groot gedeelte van Utrecht en Noord-Holland. Een gebied van 700 km² met 1,2 miljoen inwoners.

waternet



TOK-bitumineuze asfaltafdichtingen verkrijgbaar voor:

- ▶ Voegen
- ▶ Naden
- ▶ Scheuren
- ▶ Gat

Alle producten op basis van gemodificeerde bitumen met toegevoegde polymeren.

kiwa
SIS 3000
EXCELLENT

imbema denso
www.imbema denso.nl
T 023 517 24 24